

AgilePM®, Foundation, certificación

Curso práctico de 3 días - 21h

Ref.: AGM - Precio 2024: 1 740€ sin IVA

AgilePM® es un enfoque original para la gestión de proyectos Agile. Este curso le permitirá comprender los procesos, las funciones y las responsabilidades de cada persona en un proyecto con el enfoque de AgilePM®. Aprenderá a priorizar y definir una iteración, estimar el trabajo y planificar en Agile, así como las claves de comunicación propuestas por este método. Finalmente, realizará el examen AgilePM® Foundation para validar sus conocimientos.

OBJETIVOS PEDAGÓGICOS

Al término de la formación, el alumno podrá:

Comprender el principio de los proyectos en modo Agile y las diferentes funciones asociadas

Identificar los procesos y entregables del proyecto según el marco AgilePM®

Utilizar técnicas de comunicación del proyecto adaptadas a los interlocutores

Estimar la carga de trabajo y planificar en modo Agile

Ordenar y priorizar los requisitos de una iteración

Obtener la certificación AgilePM® Foundation

CERTIFICACIÓN

El examen de certificación Agile Project Management (AgilePM®) se realiza en inglés: El examen consta de 50 preguntas de respuesta múltiple (1 punto por pregunta). El examen dura 55 minutos y la certificación se obtiene si el candidato consigue al menos 25 respuestas correctas (50 %).

PROGRAMA

última actualización: 01/2023

1) Introducción a los métodos ágiles

- Los orígenes, los retos y las normas básicas.
- Los roles en el proyecto Agile: patrocinador, gestor de proyecto, desarrollador, probador, etc.
- Identificación de los problemas y limitaciones de un proyecto. Gestión de la configuración.
- Factores de éxito y riesgos del proyecto.

Ejercicio : Esbozar un proyecto. Identificar los problemas, los riesgos y las personas más competentes para cada función.

2) AgilePM®: procesos y sus resultados

- Los principios de la gestión Agile de proyectos. El marco de desarrollo.
- Inicio del proyecto. Viabilidad. Estudio de viabilidad. El plan del proyecto.
- Gobernanza del proyecto. Gestión de riesgos. Lanzamiento del proyecto: requisitos prioritarios (PRK).
- Elementos para la arquitectura (SAD), el desarrollo y el despliegue.
- Fase de exploración: requisitos detallados. Ajustar la solución.
- Fase de realización: plazos de desarrollo. Prototipos de soluciones.
- Despliegue de la solución. Revisión del proyecto.
- Fase posterior al proyecto. Análisis de los beneficios.

Intercambios : Preguntas sobre los procesos y entregables de AgilePM®.

PARTICIPANTES

Gestores de proyectos, miembros de equipos de proyectos y candidatos a la certificación AgilePM® Foundation.

REQUISITOS PREVIOS

Es deseable poseer experiencia en gestión de proyectos. Buen conocimiento de la gestión de proyectos.

COMPETENCIAS DEL FORMADOR

Los expertos que imparten la formación son especialistas en las materias tratadas. Han sido validados por nuestros equipos pedagógicos, tanto en el plano de los conocimientos profesionales como en el de la pedagogía, para cada curso que imparten. Cuentan al menos con entre cinco y diez años de experiencia en su área y ocupan o han ocupado puestos de responsabilidad en empresas.

MODALIDADES DE EVALUACIÓN

El formador evalúa los progresos pedagógicos del participante a lo largo de toda la formación mediante preguntas de opción múltiple, escenificaciones de situaciones, trabajos prácticos, etc. El participante también completará una prueba de posicionamiento previo y posterior para validar las competencias adquiridas.

MEDIOS PEDAGÓGICOS Y TÉCNICOS

- Los medios pedagógicos y los métodos de enseñanza utilizados son principalmente: ayudas audiovisuales, documentación y soporte de cursos, ejercicios prácticos de aplicación y ejercicios corregidos para los cursillos prácticos, estudios de casos o presentación de casos reales para los seminarios de formación.
- Al final de cada cursillo o seminario, ORSYS facilita a los participantes un cuestionario de evaluación del curso que analizarán luego nuestros equipos pedagógicos.
- Al final de la formación se entrega una hoja de presencia por cada media jornada de presencia, así como un certificado de fin de formación si el alumno ha asistido a la totalidad de la sesión.

MODALIDADES Y PLAZOS DE ACCESO

La inscripción debe estar finalizada 24 horas antes del inicio de la formación.

ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

¿Tiene alguna necesidad específica de accesibilidad? Póngase en contacto con la Sra. FOSSE, interlocutora sobre discapacidad, en la siguiente dirección psh-accueil@orsys.fr para estudiar de la mejor forma posible su solicitud y su viabilidad.

3) Comunicación

- Principios clave de la comunicación AgilePM®
- Adaptación de la comunicación a la naturaleza del proyecto y a la madurez del equipo.
- Reuniones diarias (Daily Stand-up meeting).
- Gestión del equipo y de las partes interesadas.

Ejercicio : Crear un plan de comunicación del proyecto.

4) Priorización y definición de una iteración

- Clasificación de los requisitos. Método Moscow.
- Concepto de iteración o «Timebox».
- Fases de una iteración: estudiar, ajustar y consolidar. Objetivos y funciones.
- Seguimiento y control continuo del proyecto y de los riesgos.

Ejercicio : Priorización de los requisitos.

5) Estimación de la carga de trabajo y planificación Agile

- Buenas prácticas de estimación de la carga de trabajo.
- Valoración en grupo. Nuevas valoraciones.
- Buenas prácticas de planificación Agile.
- Los distintos niveles de planificación (plan de entrega, despliegue...).

Ejercicio : Elaborar un plan de entrega.

6) Obtención de la certificación AgilePM® Foundation

- Preguntas y respuestas relativas a las expectativas de los alumnos.
- Revisión de los puntos principales.
- Revisión de los principales términos técnicos (en inglés).
- Presentación y orientación del examen.

Examen : Certificación AgilePM® Foundation.

FECHAS

Contacto