

Transformación Agile, organizar bien el cambio

Curso práctico de 2 días - 14h

Ref.: CCA - Precio 2024: 1 270€ sin IVA

La introducción de la Agilidad supone un fuerte cambio en las organizaciones. Este curso le enseña un enfoque estructurado para construir y gestionar las acciones necesarias para este cambio con el fin de adquirir capacidad de reacción, controlar su presupuesto y conseguir el apoyo de la mayoría.

OBJETIVOS PEDAGÓGICOS

Al término de la formación, el alumno podrá:

Conocer las mejores condiciones de implementación de la Agilidad

Identificar los comportamientos y la organización actual para evaluar las transformaciones que deben realizarse

Elaborar un plan de acción para garantizar la transformación

Estudiar los obstáculos al cambio en la organización

Aprovechar el bucle de retroalimentación para avanzar hacia la agilidad

Utilizar técnicas de escucha para generar confianza

Talleres temáticos, juegos de rol basados en casos profesionales, simulaciones de proyectos, pruebas y debates en grupo.

PROGRAMA

última actualización: 01/2023

1) Comprender la transformación ágil

- Gestión de proyecto «tradicional»: límites de los modelos predictivos.
- De la ingeniería de software al manifiesto Agile.
- Valores de la Agilidad en la gestión de proyectos.
- Condiciones para aplicar un método Agile.

Trabajo práctico : Comprender mediante la simulación de proyectos las ventajas y los retos de estas nuevas metodologías de trabajo basadas en la mejora iterativa, incremental y continua.

2) Lograr una transformación Agile

- Gestión del cambio con Extreme Programming, Scrum, Kanban, Lean.
- Rituales y herramientas relacionadas con la organización Agile.
- Definir sus objetivos.
- Gestión visual y facilitación gráfica.

Trabajo práctico : Experimentación en un proyecto Agile virtual: priorización, planificación, seguimiento del avance y adaptación a las nuevas limitaciones.

3) El papel del gestor en un entorno Agile

- Las nuevas funciones: Scrum Master, Product Owner.
- Afrontar los retos de un entorno en constante evolución.
- Apoyar a un equipo autoorganizado.

PARTICIPANTES

Directores y gestores de proyectos de SI, directivos, departamentos de TI, promotores y responsables de proyectos. Cualquier persona que deba desempeñar una función en la gestión del cambio de su organización hacia las prácticas ágiles.

REQUISITOS PREVIOS

Conocimientos básicos en gestión de proyectos informáticos.

COMPETENCIAS DEL FORMADOR

Los expertos que imparten la formación son especialistas en las materias tratadas. Han sido validados por nuestros equipos pedagógicos, tanto en el plano de los conocimientos profesionales como en el de la pedagogía, para cada curso que imparten. Cuentan al menos con entre cinco y diez años de experiencia en su área y ocupan o han ocupado puestos de responsabilidad en empresas.

MODALIDADES DE EVALUACIÓN

El formador evalúa los progresos pedagógicos del participante a lo largo de toda la formación mediante preguntas de opción múltiple, escenificaciones de situaciones, trabajos prácticos, etc.

El participante también completará una prueba de posicionamiento previo y posterior para validar las competencias adquiridas.

MEDIOS PEDAGÓGICOS Y TÉCNICOS

- Los medios pedagógicos y los métodos de enseñanza utilizados son principalmente: ayudas audiovisuales, documentación y soporte de cursos, ejercicios prácticos de aplicación y ejercicios corregidos para los cursillos prácticos, estudios de casos o presentación de casos reales para los seminarios de formación.
- Al final de cada cursillo o seminario, ORSYS facilita a los participantes un cuestionario de evaluación del curso que analizarán luego nuestros equipos pedagógicos.
- Al final de la formación se entrega una hoja de presencia por cada media jornada de presencia, así como un certificado de fin de formación si el alumno ha asistido a la totalidad de la sesión.

MODALIDADES Y PLAZOS DE ACCESO

La inscripción debe estar finalizada 24 horas antes del inicio de la formación.

ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

¿Tiene alguna necesidad específica de accesibilidad? Póngase en contacto con la Sra. FOSSE, interlocutora sobre discapacidad, en la siguiente dirección psh-accueil@orsys.fr para estudiar de la mejor forma posible su solicitud y su viabilidad.

- Motivación de los equipos, buenas prácticas de comunicación en un entorno Agile.

Trabajo práctico : Estudio de responsabilidades (matriz de asignación de responsabilidades o RACI) - Diferentes situaciones de distribución de roles - Análisis de riesgos.

4) Especificación, estimación y planificación Agile

- Gestión de los requisitos y constitución del backlog del producto.

- Estimar la complejidad y el valor empresarial (Business Value).

- Constitución de la «hoja de ruta» para el lanzamiento.

Trabajo práctico : Transformar los requisitos en «historias de usuario», iniciativas y temas, estimación en función del rendimiento de la inversión.

5) Aplicar el cambio

- Analizar y evaluar el contexto de su empresa.

- Identificar los riesgos y las resistencias en la organización.

- Transformar las empresas en organizaciones de aprendizaje.

- Etapas necesarias para la aplicación del cambio.

Trabajo práctico : Taller: ¿qué va a hacer mañana? Definir las líneas generales de un plan de acción para garantizar la transformación.

FECHAS

Contacto