

El enfoque Lean, lo esencial

Curso práctico de 1 día - 7h

Ref.: DLE - Precio 2024: 620€ sin IVA

Muchas ideas preconcebidas sobre el enfoque Lean minimizan su interés y su alcance. Este curso le permitirá apreciar todas las ventajas de la aplicación de un enfoque Lean y comprender todos sus componentes. De este modo, podrá participar en la aplicación de este enfoque.

OBJETIVOS PEDAGÓGICOS

Al término de la formación, el alumno podrá:

Comprender el Lean Management y su interés en cada nivel de la empresa

Identificar las herramientas y métodos de un enfoque Lean y su finalidad

Comprender las fases de un enfoque Lean con las herramientas y métodos adecuados

Conocer las normas y establecer el correspondiente plan de progreso

Un 30 % de teoría, un 30 % de ejemplos procedentes de casos reales encontrados por el participante durante su actividad de consultoría, un 20 % de ejercicios y un 20 % de debate.

PROGRAMA

última actualización: 01/2023

1) Lean, un cambio radical de paradigma

- Conocer la génesis del Lean Management: las personas que lo hicieron posible. Del Lean Manufacturing al Lean Management.
- Comprender este nuevo enfoque de gestión: cuando los problemas se convierten en oportunidades de mejora.
- Situar el desarrollo de la acción: Gemba.
- Analizar los procesos conservando únicamente las acciones con Valor Añadido para el cliente.
- Diferenciar entre la mejora continua clásica y la supresión del desperdicio: los siete desperdicios.

Trabajo práctico : Reflexión en torno a los «siete desperdicios» que pueden estar presentes en las empresas de los participantes: procesos demasiado engorrosos, grandes existencias, desplazamientos, transportes innecesarios, sobreproducción, etc.

2) Métodos y aplicación de un enfoque Lean

- Distinguir las 5 fases de puesta en marcha del Lean Management.
- Comprender sus ventajas y utilizar el método de análisis de un flujo de valor: Value Stream Mapping.
- Elegir los ámbitos de mejora Kaizen: «mejora paso a paso».
- Decidir los proyectos 5S para una mejor organización.
- Utilizar el ciclo DMAIC para resolver problemas (Definir, Medir, Analizar, Innovar, Controlar).
- Conocer las principales herramientas dedicadas al Lean Management, carta de proyecto, las 6 W (en castellano: Qué, Quién, Cómo, Cuándo, Dónde y Por qué), análisis de causa raíz, etc.

Trabajo práctico : Estudios de un ejemplo de proyecto VSM y Kaizen. Formación para la realización de una carta de proyecto.

PARTICIPANTES

Gestores, responsables de calidad, jefes de proyecto, directores de RR. HH. o directores generales que deseen comprender las ventajas de un programa de este tipo.

REQUISITOS PREVIOS

Sin conocimientos particulares.

COMPETENCIAS DEL FORMADOR

Los expertos que imparten la formación son especialistas en las materias tratadas. Han sido validados por nuestros equipos pedagógicos, tanto en el plano de los conocimientos profesionales como en el de la pedagogía, para cada curso que imparten. Cuentan al menos con entre cinco y diez años de experiencia en su área y ocupan o han ocupado puestos de responsabilidad en empresas.

MODALIDADES DE EVALUACIÓN

El formador evalúa los progresos pedagógicos del participante a lo largo de toda la formación mediante preguntas de opción múltiple, escenificaciones de situaciones, trabajos prácticos, etc. El participante también completará una prueba de posicionamiento previo y posterior para validar las competencias adquiridas.

MEDIOS PEDAGÓGICOS Y TÉCNICOS

- Los medios pedagógicos y los métodos de enseñanza utilizados son principalmente: ayudas audiovisuales, documentación y soporte de cursos, ejercicios prácticos de aplicación y ejercicios corregidos para los cursillos prácticos, estudios de casos o presentación de casos reales para los seminarios de formación.
- Al final de cada cursillo o seminario, ORSYS facilita a los participantes un cuestionario de evaluación del curso que analizarán luego nuestros equipos pedagógicos.
- Al final de la formación se entrega una hoja de presencia por cada media jornada de presencia, así como un certificado de fin de formación si el alumno ha asistido a la totalidad de la sesión.

MODALIDADES Y PLAZOS DE ACCESO

La inscripción debe estar finalizada 24 horas antes del inicio de la formación.

ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

¿Tiene alguna necesidad específica de accesibilidad? Póngase en contacto con la Sra. FOSSE, interlocutora sobre discapacidad, en la siguiente dirección psh-accueil@orsys.fr para estudiar de la mejor forma posible su solicitud y su viabilidad.

3) La clave del éxito: los métodos concomitantes

- Conservar los equipos durante el mayor tiempo posible con el mantenimiento productivo total (Total Productive Maintenance o TPM).
- Practicar IAS 5S como base para el TPM.
- Detectar las desviaciones DE las normas con la gestión visual.
- Formación según las normas con TWI (Training Within Industry).

Trabajo práctico : Balance de la evolución de las opiniones sobre el método Lean y posibles perspectivas. Realización de un plan de acción utilizando las 6W y PHVA (Planificar, Hacer, Verificar y Actuar).

FECHAS

Contacto