

Concienciación sobre la Agilidad y los retos de una transformación Agile

Curso de síntesis de 1 día - 7h

Ref.: DMB - Precio 2025: 670€ sin IVA

Si usted es un responsable de la toma de decisiones, participa en la implementación de la Agilidad dentro de una organización o simplemente tiene curiosidad por comprender los beneficios y retos, este curso es para usted. Tras una presentación clara y precisa de los conceptos de Agilidad y sus métodos de trabajo, revisará el impacto de una transformación Agile en una organización. Por último, descubrirá los puntos importantes para que su proyecto de transformación Agile sea un éxito.

OBJETIVOS PEDAGÓGICOS

Al término de la formación, el alumno podrá:

Conocer la finalidad y los principios fundamentales de la Agilidad

Entender los principales métodos de ágiles

Entender los cambios relacionados con la Agilidad en la organización

Identificar los puntos clave de una transformación ágil exitosa

PROGRAMA

última actualización: 06/2024

1) Origen y definición de la Agilidad

- ¿Por qué Agile? Los límites de los métodos tradicionales.
- Una adaptación necesaria al ecosistema actual.
- Una ruptura cultural con los métodos clásicos de gestión de proyectos.
- Las razones de la Agilidad. Eliminar las ideas preconcebidas.
- El Manifiesto Agile, los principios. Los beneficios.
- La propuesta de valor de la Agilidad.

2) Resumen de las prácticas de Agile más comunes

- Resumen de los principales métodos de Agile (Scrum, eXtreme Programming, Kanban, Lean Start'up, gestión visual, etc.).
- Conceptos de marco de Agile: métodos, principios y prácticas.
- Un nuevo paradigma de gestión de productos. Ejemplo con Lean Start'up.
- Una visión general de los principios clave y los métodos de Scrum y Kanban.
- El interés y el funcionamiento de la gestión visual.

Escenario : Taller: ilustración del proceso Scrum.

3) Los impactos de la Agilidad en la organización

- Cambios para las funciones (Scrum Master, Product Owner, partes interesadas...), las responsabilidades y los equipos.
- Un posicionamiento de gestión diferente (mando y control frente al liderazgo de servicio).
- Gestión de proyectos basada en el valor: impacto en la gestión presupuestaria y la contractualización.
- Organización de los proyectos: herramientas de gestión, ritmo de trabajo, modo de gestión, comunicación, etc.

PARTICIPANTES

Departamentos de TI, directores y gestores de proyectos SI, directivos, responsables funcionales y de negocios, etc. Persona que participe en la implementación de la Agilidad en una organización.

REQUISITOS PREVIOS

Sin conocimientos particulares.

COMPETENCIAS DEL FORMADOR

Los expertos que imparten la formación son especialistas en las materias tratadas. Han sido validados por nuestros equipos pedagógicos, tanto en el plano de los conocimientos profesionales como en el de la pedagogía, para cada curso que imparten. Cuentan al menos con entre cinco y diez años de experiencia en su área y ocupan o han ocupado puestos de responsabilidad en empresas.

MODALIDADES DE EVALUACIÓN

El formador evalúa los progresos pedagógicos del participante a lo largo de toda la formación mediante preguntas de opción múltiple, escenificaciones de situaciones, trabajos prácticos, etc. El participante también completará una prueba de posicionamiento previo y posterior para validar las competencias adquiridas.

MEDIOS PEDAGÓGICOS Y TÉCNICOS

- Los medios pedagógicos y los métodos de enseñanza utilizados son principalmente: ayudas audiovisuales, documentación y soporte de cursos, ejercicios prácticos de aplicación y ejercicios corregidos para los cursillos prácticos, estudios de casos o presentación de casos reales para los seminarios de formación.
- Al final de cada cursillo o seminario, ORSYS facilita a los participantes un cuestionario de evaluación del curso que analizarán luego nuestros equipos pedagógicos.
- Al final de la formación se entrega una hoja de presencia por cada media jornada de presencia, así como un certificado de fin de formación si el alumno ha asistido a la totalidad de la sesión.

MODALIDADES Y PLAZOS DE ACCESO

La inscripción debe estar finalizada 24 horas antes del inicio de la formación.

ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

¿Tiene alguna necesidad específica de accesibilidad? Póngase en contacto con la Sra. FOSSE, interlocutora sobre discapacidad, en la siguiente dirección psh-accueil@orsys.fr para estudiar de la mejor forma posible su solicitud y su viabilidad.

- Planificación de proyectos: iteraciones, estimación de la carga de trabajo, diferentes niveles de planificación...

Escenario : Taller: Lancha rápida en los cambios hacia los roles ágiles.

4) El proyecto de transformación Agile

- Defina su proyecto de transformación Agile: objetivos, alcance, agentes y proyecto.
- Las oportunidades (mayor eficiencia, afianzando al mismo tiempo a los equipos) y los riesgos de una transformación Agile.
- Definir la medición y las condiciones del éxito.
- Las claves de una gestión del cambio específica.
- Recapitulación del curso.

FECHAS

Contacto