

Gestión de un proyecto técnico

Curso práctico de 3 días - 21h

Ref.: GPY - Precio 2024: 1 230€ sin IVA

¿Cómo se preparan y gestionan los proyectos de desarrollo técnico de productos o servicios en un entorno operativo? ¿Qué herramientas utilizar? ¿Cómo apoyar a los miembros del equipo y a las partes interesadas en esta experiencia compartida? Este curso le proporcionará las claves para una gestión eficaz de los proyectos técnicos.

OBJETIVOS PEDAGÓGICOS

Al término de la formación, el alumno podrá:

- Aplicar técnicas de gestión de proyectos
- Aplicar herramientas de desarrollo de productos/servicios
- Dirigir un equipo de proyecto
- Fomentar la colaboración entre socios internos y externos

MÉTODOS PEDAGÓGICOS

Alternancia de aportes pedagógicos, trabajos prácticos y estudios de casos.

PROGRAMA

última actualización: 04/2024

1) Gestión de un proyecto técnico en un entorno operativo

- Analizar las necesidades.
- Elaboración de especificaciones técnicas.
- Analizar las funcionalidades y limitaciones del producto/servicio que se va a desarrollar.
- Establecer el nivel de prestaciones del producto/servicio.
- Organizar las tareas en paquetes de trabajo.
- Establezca los objetivos, el alcance, los resultados y los recursos necesarios para el proyecto.
- Asignar las distintas responsabilidades inherentes a las actividades: R. A. C. I.
- Estimular la creatividad de los equipos internos y los proveedores.
- Activar las 4 palancas de la gestión del cambio.

Trabajo práctico : Análisis funcional completo hasta las especificaciones. Cuadro de mandos del proyecto.

2) Construir su proyecto

- Planificar el proyecto en tareas utilizando métodos de capacidad finita y no finita.
- Colaborar en el escalonamiento y replanteo del proyecto.
- Planificar etapas, actividades y tareas: en términos de plazos, carga de trabajo y coste.
- Elaborar los distintos procedimientos: medir los progresos, gestionar los cambios, etc.
- Establecer las normas de funcionamiento del proyecto.

Trabajo práctico : Planificación optimizada de Gantt y diagrama PERT.

3) Anticiparse a los riesgos

- Definición del plan de gestión de riesgos (análisis de riesgos del proyecto).
- Establecer normas y procedimientos de escalada.
- Prepare su plan de crisis.
- Elaborar el plan de comunicación del proyecto con las partes externas.

PARTICIPANTES

Técnicos, responsables técnicos e ingenieros que tienen que gestionar proyectos de investigación y desarrollo o mejorar las funciones de apoyo (mantenimiento, métodos, etc.)

REQUISITOS PREVIOS

No se requieren conocimientos especiales.

COMPETENCIAS DEL FORMADOR

Los expertos que imparten la formación son especialistas en las materias tratadas. Han sido validados por nuestros equipos pedagógicos, tanto en el plano de los conocimientos profesionales como en el de la pedagogía, para cada curso que imparten. Cuentan al menos con entre cinco y diez años de experiencia en su área y ocupan o han ocupado puestos de responsabilidad en empresas.

MODALIDADES DE EVALUACIÓN

El formador evalúa los progresos pedagógicos del participante a lo largo de toda la formación mediante preguntas de opción múltiple, escenificaciones de situaciones, trabajos prácticos, etc. El participante también completará una prueba de posicionamiento previo y posterior para validar las competencias adquiridas.

MEDIOS PEDAGÓGICOS Y TÉCNICOS

- Los medios pedagógicos y los métodos de enseñanza utilizados son principalmente: ayudas audiovisuales, documentación y soporte de cursos, ejercicios prácticos de aplicación y ejercicios corregidos para los cursillos prácticos, estudios de casos o presentación de casos reales para los seminarios de formación.
- Al final de cada cursillo o seminario, ORSYS facilita a los participantes un cuestionario de evaluación del curso que analizarán luego nuestros equipos pedagógicos.
- Al final de la formación se entrega una hoja de presencia por cada media jornada de presencia, así como un certificado de fin de formación si el alumno ha asistido a la totalidad de la sesión.

MODALIDADES Y PLAZOS DE ACCESO

La inscripción debe estar finalizada 24 horas antes del inicio de la formación.

ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

¿Tiene alguna necesidad específica de accesibilidad? Póngase en contacto con la Sra. FOSSE, interlocutora sobre discapacidad, en la siguiente dirección psh-accueil@orsys.fr para estudiar de la mejor forma posible su solicitud y su viabilidad.

- Implicar a la cadena de suministro en el desarrollo.

Trabajo práctico : Normas de escalada y elaboración de su plan de comunicación.

4) Gestión del equipo del proyecto

- Dirigir el equipo del proyecto.
- Dar sentido al proyecto para los empleados.
- Desarrollar la autonomía de los equipos.
- Hablar con una persona difícil.

Escenario : Gestión de conflictos en reuniones de equipo.

5) Gestión del proyecto

- Medir y analizar las distintas desviaciones: plazos, recursos, costes.
- Gestionar con una herramienta ágil: Kanban.
- Priorizar eficazmente las acciones.
- Mantenerle informado de los progresos.
- Implicar en el proyecto a los responsables de la toma de decisiones.
- Comunicación con las partes interesadas.

Ejercicio : Kanban. Seguimiento del proyecto.

6) Cierre del proyecto

- Ofrecer los resultados esperados.
- Comunicación sobre los resultados.
- Cierre de un proyecto de desarrollo.
- Proporcionar servicio posventa.
- Capitalizar las experiencias felices y post mortem.
- Normalizar herramientas y procedimientos.

Trabajo práctico : Plan de comunicación y feedback.

FECHAS

Contacto