

# Lograr que un proyecto Lean sea un éxito, las herramientas

Curso práctico de 3 días - 21h

Ref.: LEO - Precio 2024: 1 230€ sin IVA

El enfoque Lean Management busca el rendimiento mediante la mejora continua, en particular la simplificación de los procesos y la reducción de los desperdicios. El objetivo de esta formación es iniciarle en las técnicas del «Lean Management». Verá las principales herramientas para aplicar y optimizar este procedimiento.

## OBJETIVOS PEDAGÓGICOS

Al término de la formación, el alumno podrá:

Comprender la utilidad de la gestión eficiente o Lean Management

Distintuir las diferentes herramientas Lean y su interés

Aplicar las herramientas Lean adecuadas a la situación

Tener en cuenta los obstáculos y límites del procedimiento

## PROGRAMA

última actualización: 01/2023

### 1) Entender la mentalidad Lean

- Definición de Lean Management.
- El enfoque Lean resituado en el contexto histórico de la gestión.
- La mentalidad Lean Management.
- El principio del valor añadido para el cliente.

*Ejercicio* : Cuestionario sobre el enfoque Lean.

### 2) Las variaciones del enfoque de Lean Management

- Lean Production (o Lean Manufacturing) para la optimización de los sectores de producción.
- Optimización del desarrollo de nuevos productos con Lean Development.
- Lean Administration para la optimización de otros sectores no productivos.

### 3) Las principales herramientas utilizadas por la Lean Management

- 5S para eliminar las causas de muchos pequeños problemas, origen de pérdida de eficacia.
- VSM (Value Stream Mapping) para definir los retos y las acciones prioritarias de un plan de aplicación.
- Visualización para la transparencia de los resultados en tiempo real con el fin de mejorar la capacidad de respuesta a los problemas observados.

*Ejercicio* : Juego de simulación de las 5S para ilustrar de forma lúdica las diferentes etapas de un proyecto 5S.

### 4) El Lean Development

- Los objetivos del Lean Development.
- La satisfacción del cliente.
- La optimización de los procesos de desarrollo de nuevos productos.
- Las herramientas: el Design to Cost y la estandarización.

*Ejercicio* : Ejemplo de aplicación del Lean Development.

## PARTICIPANTES

Directivos de empresa, gestores, ingenieros o no, implicados en un proyecto de flujo o en un enfoque Lean.

## REQUISITOS PREVIOS

Se requiere experiencia en gestión.

## COMPETENCIAS DEL FORMADOR

Los expertos que imparten la formación son especialistas en las materias tratadas. Han sido validados por nuestros equipos pedagógicos, tanto en el plano de los conocimientos profesionales como en el de la pedagogía, para cada curso que imparten. Cuentan al menos con entre cinco y diez años de experiencia en su área y ocupan o han ocupado puestos de responsabilidad en empresas.

## MODALIDADES DE EVALUACIÓN

El formador evalúa los progresos pedagógicos del participante a lo largo de toda la formación mediante preguntas de opción múltiple, escenificaciones de situaciones, trabajos prácticos, etc. El participante también completará una prueba de posicionamiento previo y posterior para validar las competencias adquiridas.

## MEDIOS PEDAGÓGICOS Y TÉCNICOS

- Los medios pedagógicos y los métodos de enseñanza utilizados son principalmente: ayudas audiovisuales, documentación y soporte de cursos, ejercicios prácticos de aplicación y ejercicios corregidos para los cursillos prácticos, estudios de casos o presentación de casos reales para los seminarios de formación.
- Al final de cada cursillo o seminario, ORSYS facilita a los participantes un cuestionario de evaluación del curso que analizarán luego nuestros equipos pedagógicos.
- Al final de la formación se entrega una hoja de presencia por cada media jornada de presencia, así como un certificado de fin de formación si el alumno ha asistido a la totalidad de la sesión.

## MODALIDADES Y PLAZOS DE ACCESO

La inscripción debe estar finalizada 24 horas antes del inicio de la formación.

## ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

¿Tiene alguna necesidad específica de accesibilidad? Póngase en contacto con la Sra. FOSSE, interlocutora sobre discapacidad, en la siguiente dirección psh-accueil@orsys.fr para estudiar de la mejor forma posible su solicitud y su viabilidad.

### 5) Lean Production

- El objetivo principal del enfoque de Lean Production (Manufacturing).
- Los recursos productivos de la empresa.
- Las herramientas: los conceptos de Takttime, SMED, TPM, Hoshin de Flux, Kanban y UAP/UET.

*Ejercicio* : El juego de simulación «SMED» permite ilustrar de manera lúdica las diferentes etapas de un proyecto SMED.

### 6) Lean Administration

- Objetivos y enfoque.
- Procesos administrativos.
- La herramienta VSM aplicada a la circulación de la información.

*Ejercicio* : Ejemplo de aplicación de la herramienta VSM.

### 7) Conclusión

- El enfoque Lean: una revolución cultural que exige replantear las relaciones de dirección.
- Los puntos fuertes y las limitaciones del enfoque Lean.
- La etapa indispensable para evolucionar hacia los nuevos métodos de gestión emergentes.

## FECHAS

---

Contacto