

PRINCE2® 6th Edition, Foundation, certificación

Curso práctico de 3 días - 21h

Ref.: NIR - Precio 2024: 1 590€ sin IVA

El método de gestión de proyectos PRINCE2® (PRoject IN Controlled Environments) se estructura en torno a siete procesos, siete principios y siete temas centrales que rigen la gestión de proyectos. Con la ayuda de presentaciones, ejercicios y numerosas reflexiones y evaluaciones de conocimientos, estará preparado para obtener la certificación PRINCE2® Foundation.

OBJETIVOS PEDAGÓGICOS

Al término de la formación, el alumno podrá:

Comprender los cuatro elementos integrados y los siete principios que rigen un proyecto PRINCE2®

Ser capaz de seguir los procesos de gestión de proyectos PRINCE2®

Explicar las ventajas de PRINCE2®

Obtener la certificación PRINCE2® Foundation

MÉTODOS PEDAGÓGICOS

Presentación de conceptos, balances de experiencias y preparación para el examen de certificación.

Los participantes estarán preparados para actuar como miembros «expertos» de un equipo de proyecto utilizando el método PRINCE2®.

CERTIFICACIÓN

El examen se realiza fuera de línea tras la sesión de formación y en línea bajo la supervisión de PeopleCert. Se incluye el libro electrónico «Successful Project Management With PRINCE2». El examen Foundation es un cuestionario con 60 preguntas de respuesta múltiple de una hora de duración. Se requiere un porcentaje de respuestas correctas del 55 % (33 respuestas correctas) para aprobar el examen.

PROGRAMA

última actualización: 01/2023

1) Introducción

- Presentación del examen PRINCE2® Foundation, el público al que va dirigido y los objetivos.
- Especificaciones de PRINCE2® 6th Edition.
- Definición del proyecto según PRINCE2®, definición y características, comparación con el PMBOK.
- Los proyectos en sus contextos.
- Lo que PRINCE2® no cubre.
- Seis aspectos del rendimiento de los proyectos.
- Medición del éxito de un proyecto.
- El marco AXELOS PPM: cartera, programa y oficina P3O. Managing Successful Programmes (MSP).

Reflexión colectiva : Debate en grupo sobre las características de un proyecto según PRINCE2®.

PARTICIPANTES

Gestores de proyectos, directores de proyectos, consultores. Cualquier responsable o parte interesada en la gestión de proyectos.

REQUISITOS PREVIOS

Conocimientos básicos de gestión de proyectos. Experiencia en gestión de proyectos deseada pero no obligatoria.

COMPETENCIAS DEL FORMADOR

Los expertos que imparten la formación son especialistas en las materias tratadas. Han sido validados por nuestros equipos pedagógicos, tanto en el plano de los conocimientos profesionales como en el de la pedagogía, para cada curso que imparten. Cuentan al menos con entre cinco y diez años de experiencia en su área y ocupan o han ocupado puestos de responsabilidad en empresas.

MODALIDADES DE EVALUACIÓN

El formador evalúa los progresos pedagógicos del participante a lo largo de toda la formación mediante preguntas de opción múltiple, escenificaciones de situaciones, trabajos prácticos, etc. El participante también completará una prueba de posicionamiento previo y posterior para validar las competencias adquiridas.

MEDIOS PEDAGÓGICOS Y TÉCNICOS

- Los medios pedagógicos y los métodos de enseñanza utilizados son principalmente: ayudas audiovisuales, documentación y soporte de cursos, ejercicios prácticos de aplicación y ejercicios corregidos para los cursillos prácticos, estudios de casos o presentación de casos reales para los seminarios de formación.
- Al final de cada cursillo o seminario, ORSYS facilita a los participantes un cuestionario de evaluación del curso que analizarán luego nuestros equipos pedagógicos.
- Al final de la formación se entrega una hoja de presencia por cada media jornada de presencia, así como un certificado de fin de formación si el alumno ha asistido a la totalidad de la sesión.

MODALIDADES Y PLAZOS DE ACCESO

La inscripción debe estar finalizada 24 horas antes del inicio de la formación.

ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

¿Tiene alguna necesidad específica de accesibilidad? Póngase en contacto con la Sra. FOSSE, interlocutora sobre discapacidad, en la siguiente dirección psh-accueil@orsys.fr para estudiar de la mejor forma posible su solicitud y su viabilidad.

2) Estructura de PRINCE2®

- Estructuras de PRINCE2®: 7 principios, 7 temas, 7 procesos.
- Presentación de los principios, temas y procesos de PRINCE2®.
- Los productos de gestión PRINCE2®.
- Contextualización en PRINCE2®.

Ejercicio : Preguntas sobre los principios de PRINCE2® y su adaptación.

3) Procesos y temas para desarrollar el proyecto

- El tema del «estudio de viabilidad»: establecer mecanismos para determinar si el proyecto es deseable, viable y realizable.
- El tema de la «organización»: definir y establecer la estructura de responsabilidad y rendición de cuentas del proyecto.
- El proceso de «dirigir el proyecto»: permitir al comité directivo tomar decisiones clave.
- El proceso de «desarrollo del proyecto»: evitar que se inicien proyectos mal diseñados y aprobar los viables.
- El concepto de justificación empresarial continua.
- Definir la estructura y las funciones de su organización.
- Permitir que el consejo del proyecto asuma la responsabilidad de este.
- Garantizar que se cumplen los requisitos previos para la puesta en marcha.

Ejercicio : Explicar la pertinencia y la justificación de los diferentes procesos y temas presentados. Definir los entregables, los resultados y los beneficios. Describir las funciones y responsabilidades del comité directivo, ejecutivo, etc.

4) Procesos y temas para la puesta en marcha de proyectos

- El tema del «riesgo»: identificar, evaluar y controlar las incertidumbres del proyecto.
- El tema de la «calidad»: definir los medios utilizados para verificar que los productos se adaptan a las necesidades.
- El tema del «cambio»: identificar, evaluar y controlar cualquier cambio potencial aprobado en las líneas de base del proyecto.
- El tema de los «planes»: definir los medios de entrega del producto y facilitar la comunicación y el control.
- El tema del «progreso»: establecer los mecanismos de seguimiento y comparación de los logros con los planes.
- El proceso de «puesta en marcha del proyecto»: proporcionar una comprensión del trabajo que debe hacerse y los productos que deben realizarse.
- Definición de riesgo, impactos y medidas.
- Enfoque sistemático de control de cambios.
- Definición de calidad. Criterios de aceptación. Gestión de la calidad.
- Los tres niveles de planes y las relaciones entre ellos. Las etapas de planificación.

Reflexión colectiva : Explicar la finalidad, describir los requisitos mínimos de PRINCE2®, los conceptos clave y los procedimientos asociados a los diferentes temas presentados en el capítulo. Estudios de casos.

5) Proceso de entrega y cierre

- El proceso de «control de una secuencia»: asignar tareas e informar al COPIL del progreso del proyecto.
- El proceso de «gestión de la entrega del producto»: acordar los requisitos de aceptación, ejecución y entrega.
- El proceso de «gestión de un límite de secuencia»: evaluar el éxito de la secuencia actual y aprobar la siguiente.
- El proceso de «cierre del proyecto»: proporcionar un punto fijo correspondiente a la confirmación de que el producto se acepta.
- Aplicar medidas correctoras para garantizar que la secuencia se mantiene dentro del límite de las tolerancias.
- Asegurarse de que los productos se entregan según lo previsto y dentro de las tolerancias.
- Garantizar al comité de dirección que todos los productos están terminados.

- Verificar la aceptación del producto del proyecto por parte de los usuarios y comparar el rendimiento con los valores de referencia.

Reflexión colectiva : Explicar la finalidad, los objetivos y el contexto de los procesos presentados.

6) Preparación para el examen Foundation 6th Edition

- Practicar con las preguntas del simulacro de examen.
- Formato del examen. Tipos de preguntas.
- Consejos para el examen.

Ejemplo : Preguntas del examen.

FECHAS

Contacto